



VRAGEN EN ANTWOORDEN DE OPBOUW/LIJN5

[3 september 2019]

1. Wat gaat er precies veranderen?

De Opbouw gaat de jeugdzorg van Lijn5 overdragen aan collega zorginstellingen en stopt dus zelf met het aanbieden van jeugdzorg. Er blijven 2 sectoren over: de ouderenzorg en gehandicaptenzorg. De precieze invulling van de nieuwe bestuursvorm volgt in 2020.

2. Waarom is er gekozen voor beëindiging van de jeugdzorg?

Omdat de financiële verliezen van onze jeugdzorg divisie niet langer verantwoord opgevangen kunnen worden binnen De Opbouw. Maar ook omdat het perspectief op verbetering binnen de jeugdzorg in Nederland ontbreekt. De problemen in de jeugdzorg zijn structureel en treffen niet alleen Lijn5, maar de hele sector.

3. Wat behelst die nieuwe strategie van De Opbouw precies?

De Opbouw richt zich nog uitsluitend op ouderenzorg en gehandicaptenzorg. De Opbouw stopt dus met jeugdzorg en zal die overdragen aan collega zorginstellingen. De bestuursvorm van organisatie wordt daarop ook aangepast.

4. Waarom is die strategie nodig?

De jeugdzorg is al sinds 2014 financieel verlieslatend. In totaal is zo binnen De Opbouw 30 miljoen aan verlies in de jeugdzorg opgevangen. Die last wordt nu in 2019 te zwaar voor ons. Het verlies van Lijn5 jeugdzorg loopt verder op en kan niet langer verantwoord gecompenseerd worden uit de middelen van de andere zorgorganisaties binnen De Opbouw. Daardoor dreigen de verliezen bij de jeugdzorg alle andere plannen en investeringen binnen De Opbouw onmogelijk te maken. Dat is niet langer verantwoord gelet op de toekomst van de cliënten en medewerkers van de ouderen zorg en gehandicaptenzorg binnen De Opbouw.

5. Wat zijn de belangrijkste uitgangspunten bij de overdracht?

Vanzelfsprekend is het cruciaal om de continuïteit van zorg aan kinderen en jongeren te waarborgen. Daarnaast willen we de continuïteit van werkgelegenheid van onze medewerkers borgen. En tot slot is het belangrijk de kosten van de overdracht en reorganisatie zo laag mogelijk te houden.

6. Loopt de kwaliteit van de zorg risico?

Nee, ondanks de financiële problemen van Lijn5 is de kwaliteit van onze zorg altijd geborgd. Alle zorginhoudelijke indicatoren zijn goed en goed gebleven. Dat ziet ook de inspectie. Dat is een groot compliment voor onze medewerkers. Die goede zorg blijven we gewoon bieden waarbij ons doel is om de kinderen zorg te laten ontvangen door dezelfde behandelaars en begeleiders die ze nu ook hebben en op dezelfde locatie die ze nu ook kennen. We willen medewerker, locatie en zorg zoveel mogelijk zonder wijziging overdragen en continueren.



7. Met wie is De Opbouw in gesprek?

Wij voeren op dit moment formele overdrachtsgesprekken. We kunnen over de instellingen met wie we spreken nog geen informatie geven. Het liefst draagt De Opbouw héél Lijn5 aan een andere partij over. Dat is veruit het beste voor iedereen. Als dat niet lukt zal Lijn5 per regio worden overgedragen aan collega instellingen.

8. Waarom lukt het anderen wel om jeugdzorg te continueren en jullie dan niet?

Omdat anderen niet zo regionaal verspreid te zijn als Lijn5. Waardoor zij te maken hebben met minder contractpartners dan Lijn5, die op dit moment met 90 gemeentes onderhandeld. Voor onze collega zorgorganisaties is Lijn5 dan ook interessant omdat zij met minder gemeenten onderhandelen.

9. Heeft medezeggenschap zich al uitgesproken over de nieuwe strategie?

Nee. Zowel de cliëntenraden als de ondernemingsraden zijn in een zeer vroeg stadium bij de besluitvorming betrokken. Aanvankelijk zijn ze onder embargo geïnformeerd over het voornemen en uitgenodigd advies te geven. Later is het formele besluit ter advisering voorgelegd aan de medezeggenschapsorganen. Ze zien de onvermijdelijkheid van de overdracht, maar zullen de uitvoering zeer kritisch blijven volgen om de belangen van cliënten en medewerkers zo goed mogelijk te behartigen.

10. Wanneer moet de overdracht geïmplementeerd zijn?

We hebben het voornemen om voor het einde van het jaar iedere cliënt en medewerker overgedragen te hebben naar de nieuwe zorgorganisatie.

11. Wat heeft De Opbouw eraan gedaan om Lijn5 toekomst bestendig te maken?

We hebben allereerst geprobeerd om tot verbetering te komen door Lijn5 zelf te reorganiseren. Dat is voortvarend aangepakt en kende grote consequenties voor honderden medewerkers. Daarnaast hebben we ons gespecialiseerd in nichemarkt. Ook hebben we geprobeerd de politiek te beïnvloeden. De hele periode tot heden is er geprobeerd om de problemen in de jeugdzorgsector onder de aandacht van de politiek verantwoordelijken te brengen. Soms leverde dat ook enig resultaat op. Vanuit De Opbouw hebben we jarenlang geïnvesteerd in Lijn5. In totaal 30 miljoen euro sinds 2014.

12. Hoe is de financiële positie van De Opbouw?

De financiële positie van De Opbouw is goed, maar verdient desondanks aandacht. In 2018 is een positief resultaat van 2.2 mio euro geboekt. De prognose voor 2019 is echter somber. Voor het eerst in de historie zal De Opbouw in de rode cijfers eindigen. Dat wordt veroorzaakt door het continueren van de negatieve resultaten van Lijn5. Een verlies dat dit jaar voor het eerst onvoldoende gecompenseerd wordt door de andere zorgorganisaties. Zonder Lijn5 is De Opbouw een zeer gezonde financiële organisatie.

13. Behaalt De Opbouw zonder Lijn5 een positief resultaat?

Ja



14. Waarom doen we nu een aankondiging, terwijl er nog geen duidelijkheid is?

De kring van mensen die betrokken zijn bij het proces is inmiddels groot en daarom is het goed alle belanghebbenden te informeren. Omdat we vinden dat we nu alle betrokken belanghebbenden moeten informeren over het proces waarin we zitten. Dat geldt bijvoorbeeld onze cliënten, medewerkers en de gemeenten.

15. Hoe hebben de gemeentes gereageerd op uw aankondiging?

De directeur van Lijn5 alle gemeenten voor geïnformeerd. Evenals de grote diversiteit in het inkoopproces is er ook grote diversiteit bij de betrokkenheid bij dit besluit. De gemeenten hebben vertrouwen in onze volledige inzet voor een zorgvuldige overdracht en continuïteit van zorg en volgen de ontwikkelingen nauwlettend.

16. Is de zorg geborgd voor uw cliënten?

Ja, totdat De Opbouw een geschikte zorgorganisatie of zorgorganisaties gevonden heeft zal zij zelf de zorg waarborgen voor cliënten.

17. Wanneer moet er duidelijkheid zijn voor iedereen?

Wij verwachten op uiterlijk 1 oktober duidelijkheid te hebben over de overdracht van Lijn5. Zodra dat het geval is zullen we vanzelfsprekend direct communiceren.